



## RESULTADOS 4T20

Febrero 11, 2021

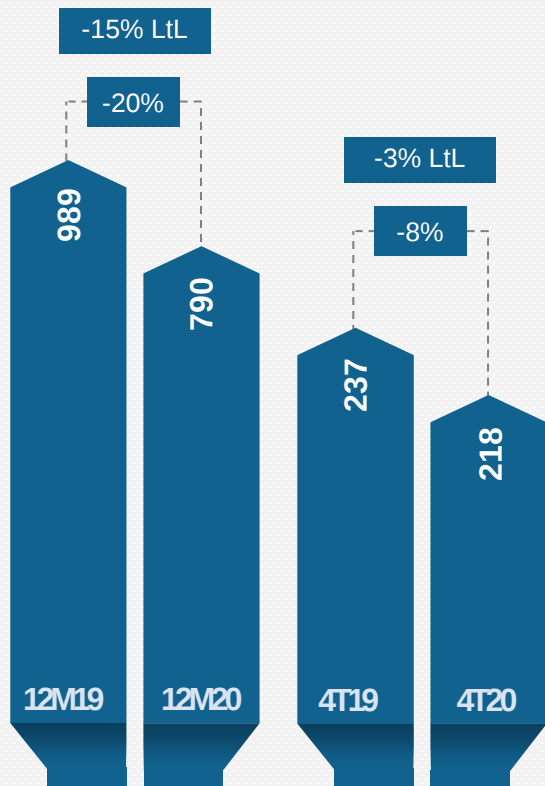
Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia,” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CLH. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CLH o las subsidiarias de CLH, incluyen, pero no están limitadas a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CLH a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CLH, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CLH opera; que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, sanitario, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquier de los activos u operaciones, el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CLH para satisfacer sus obligaciones de deuda y la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el refinanciamiento esperado de la deuda existente de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios del mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en el costo de capital de CLH y CEMEX; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos y la integración en su totalidad de negocios recientemente adquiridos; alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CLH para la reducción de costos e implementar las iniciativas de CLH para precios para los productos de CLH; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CLH en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros para la salud mundial, como COVID-19); y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CLH. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CLH. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CLH no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CLH para productos de CLH. A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS CONSOLIDADOS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA PAÍS PREPARADOS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. Copyright CEMEX Latam Holdings, S.A. y subsidiarias.

## // Principales mensajes para el año completo 2020

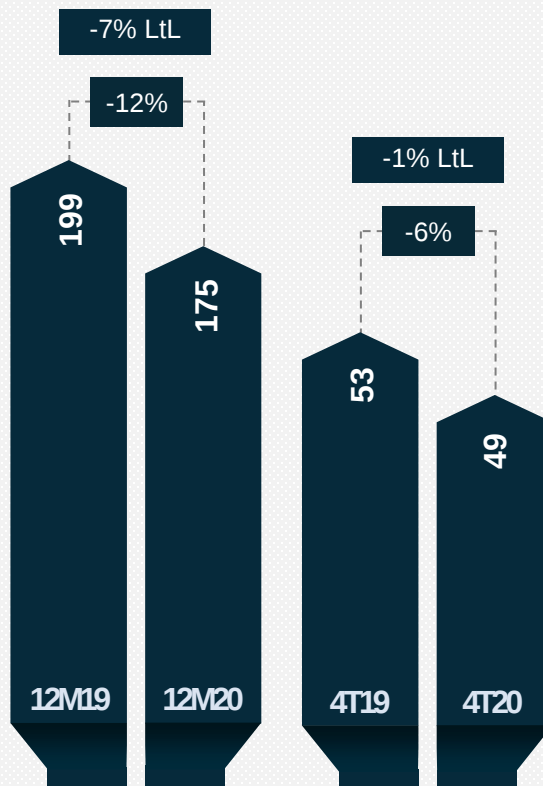
- ✓ El margen EBITDA mejoró en 2.1pp para todo el año, respaldado por nuestras iniciativas de precios y nuestro programa de ahorro de costos, a pesar de que nuestros volúmenes se vieron fuertemente afectados por la pandemia
- ✓ El programa de ahorro de costos logró 46 millones de dólares en el año; 65% de los ahorros son recurrentes
- ✓ La tasa de sustitución de combustibles alternos alcanzó un récord de 21% en 2020, +7pp en comparación con el mismo periodo del año anterior
- ✓ Flujo de efectivo libre alcanzó los 79 millones de dólares durante el 2020, una tasa de conversión de flujo libre a EBITDA de 45%
- ✓ Reducción de la deuda neta en 11% durante el año; Nuestro índice de apalancamiento se mantuvo relativamente estable a pesar del menor EBITDA
- ✓ Obtuvimos préstamos bancarios por 85 millones de dólares en pesos colombianos, los cuales fueron utilizados para prepagar la deuda en dólares, reduciendo nuestra exposición cambiaria
- ✓ Los programas de apoyo a nuestros clientes, como nuestros protocolos de seguridad, CEMEX Go y CEMEX Te Acompaña, dieron sus frutos, ya que nuestro “Net-Promoter-Score” alcanzó un récord de 75 puntos durante el 4T20, 24 puntos más en comparación con el mismo periodo del año anterior



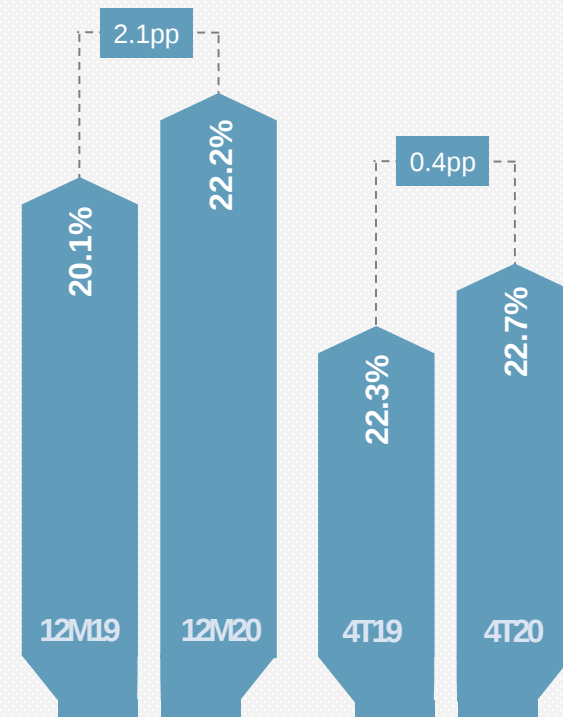
Ventas Netas  
(US\$M)



EBITDA  
(US\$M)



Margen EBITDA  
(%)



# Volúmenes y Precios Consolidados

## Cemento gris Doméstico

|                            | 12M20 vs.<br>12M19 | 4T20 vs.<br>4T19 | 4T20 vs.<br>3T20 |
|----------------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Volumen                    | -14%               | -5%              | 0%               |
| Precio (USD)               | -3%                | -2%              | 2%               |
| Precio (LtL <sub>1</sub> ) | 3%                 | 3%               | 1%               |

## Concreto

|                            |      |      |    |
|----------------------------|------|------|----|
| Volumen                    | -31% | -18% | 1% |
| Precio (USD)               | -11% | -8%  | 5% |
| Precio (LtL <sub>1</sub> ) | -3%  | -2%  | 2% |

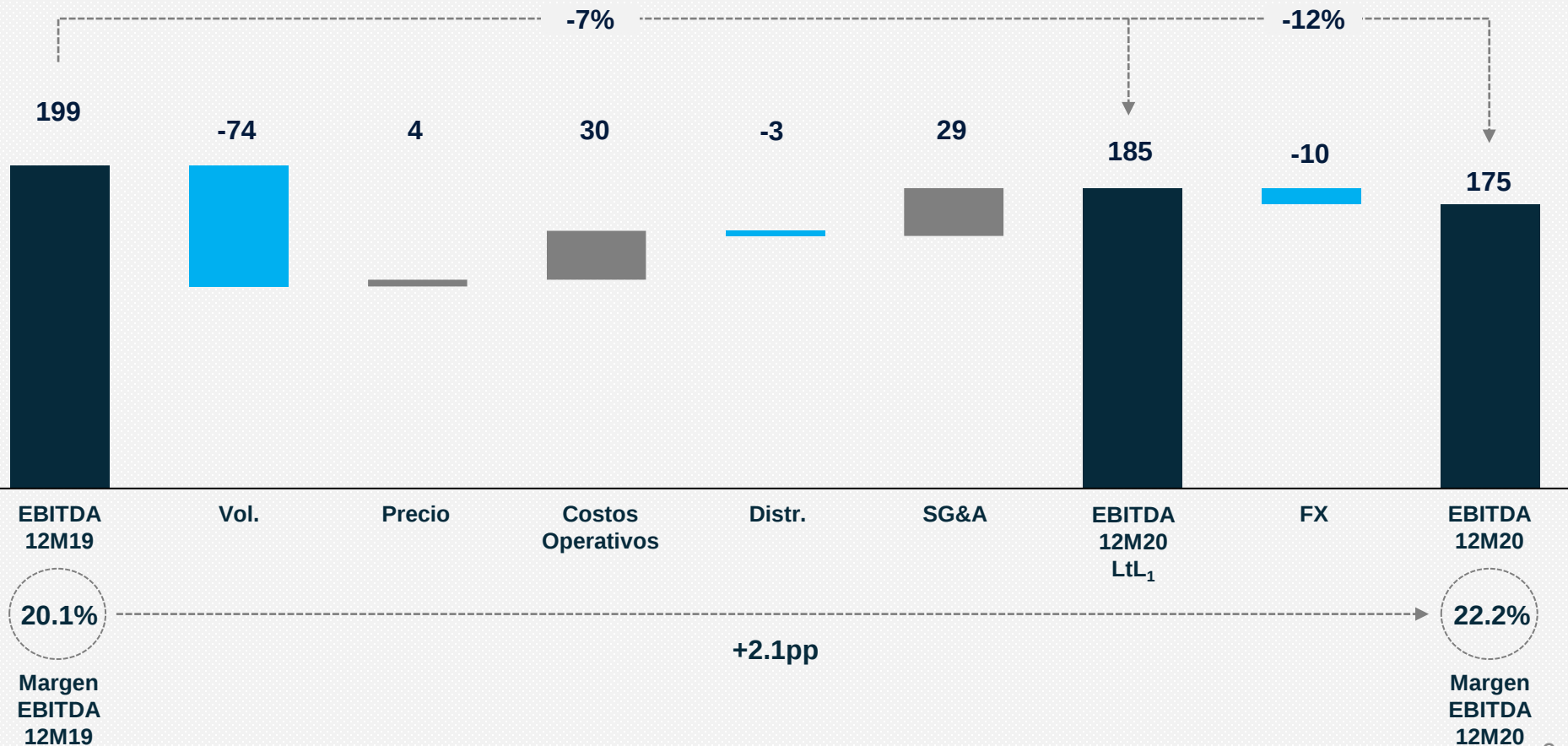
## Agregados

|                            |      |      |      |
|----------------------------|------|------|------|
| Volumen                    | -39% | -20% | 15%  |
| Precio (USD)               | -7%  | -15% | -8%  |
| Precio (LtL <sub>1</sub> ) | 1%   | -9%  | -11% |

Los volúmenes de cemento durante el 4T20 se mantuvieron estables secuencialmente y disminuyeron en 5%, comparado con el mismo periodo del año pasado. Para todo el año, nuestros volúmenes de cemento disminuyeron en 14%, principalmente debido al impacto de COVID-19

Para todo el año, nuestros precios de cemento mejoraron en 3%, impulsados por un aumento de 8% en Colombia en términos comparables. Nuestros precios de cemento mejoraron a pesar de que los volúmenes se vieron fuertemente afectados por la pandemia

# Variación de EBITDA 12M20





# RESULTADOS REGIONALES

Resultados 4T20



# Colombia – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

|                        | 12M20 | Var % | Var % LtL <sub>1</sub> | 4T20  | Var % | Var % LtL <sub>1</sub> |
|------------------------|-------|-------|------------------------|-------|-------|------------------------|
| Ventas Netas           | 404   | -20%  | -10%                   | 120   | -6%   | 1%                     |
| EBITDA                 | 87    | -5%   | 6%                     | 30    | -6%   | 1%                     |
| Como % de ventas netas | 21.4% | 3.4pp |                        | 24.9% | 0.0pp |                        |

## Volumen

|           | 12M20 vs. 12M19 | 4T20 vs. 4T19 | 4T20 vs. 3T20 |
|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| Cemento   | -17%            | -7%           | -2%           |
| Concreto  | -26%            | -13%          | -5%           |
| Agregados | -25%            | -1%           | 9%            |

## Precio (Moneda Local)

|           | 12M20 vs. 12M19 | 4T20 vs. 4T19 | 4T20 vs. 3T20 |
|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| Cemento   | 8%              | 5%            | 0%            |
| Concreto  | 2%              | 1%            | 0%            |
| Agregados | -6%             | -17%          | -13%          |

Volúmenes de cemento de la industria +2% en 4T20 y -10% en 2020. Nuestros volúmenes de cemento -17% en 2020, reflejando un impacto de nuestra estrategia de aumento de precios y un nuevo competidor

Nuestros precios de cemento durante 2020 +8% en moneda local. Nuestros precios en diciembre alcanzaron el nivel más alto desde 2016. Implementamos un aumento de precios de ~4% para el cemento ensacado el primero de enero

EBITDA del año completo +6% en términos comparables, a pesar de las ventas -10%. Mejora de EBITDA impulsada por precios, menores gastos de venta y administración y menores costos, incluyendo la reducción de los costos de mantenimiento

# || Panamá – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

|                        | 12M20 | Var %    | Var % LtL <sub>1</sub> | 4T20  | Var %    | Var % LtL <sub>1</sub> |
|------------------------|-------|----------|------------------------|-------|----------|------------------------|
| Ventas Netas           | 80    | -56%     | -56%                   | 23    | -40%     | -40%                   |
| EBITDA                 | 12    | -75%     | -75%                   | 4     | -65%     | -65%                   |
| Como % de ventas netas | 14.9% | (11.9pp) |                        | 15.6% | (11.5pp) |                        |

## Volumen

|           | 12M20 vs. 12M19 | 4T20 vs. 4T19 | 4T20 vs. 3T20 |
|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| Cemento   | -55%            | -35%          | 55%           |
| Concreto  | -70%            | -56%          | 186%          |
| Agregados | -66%            | -57%          | 130%          |

## Precio (Moneda Local)

|           | 12M20 vs. 12M19 | 4T20 vs. 4T19 | 4T20 vs. 3T20 |
|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| Cemento   | -6%             | -4%           | -2%           |
| Concreto  | -7%             | -8%           | -13%          |
| Agregados | -10%            | -12%          | -5%           |

Nuestros volúmenes de cemento + 55% secuencialmente y -35% comparados con el mismo periodo del año pasado. Nuestro desempeño, versus el mismo periodo del año pasado, refleja una demanda débil y un nuevo productor de cemento que ingresó al mercado en junio de 2020

Satisfechos con el anuncio del gobierno que extiende el arancel del 30% al cemento importado para 2021; esto debería ayudar a proteger el empleo en la industria de la construcción

El país más afectado por COVID-19 en nuestro portafolio. En este entorno, detuvimos los gastos discrecionales, redujimos la jornada laboral, entre muchas otras iniciativas. Mejoramos la utilización de nuestra planta al exportar cemento y clínker

# Costa Rica – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

|                        | 12M20 | Var % | Var % LtL <sub>1</sub> | 4T20  | Var % | Var % LtL <sub>1</sub> |
|------------------------|-------|-------|------------------------|-------|-------|------------------------|
| Ventas Netas           | 89    | -13%  | -13%                   | 22    | 0%    | 7%                     |
| EBITDA                 | 30    | -1%   | 0%                     | 8     | 26%   | 34%                    |
| Como % de ventas netas | 33.8% | 4.0pp |                        | 38.3% | 7.8pp |                        |

## Volumen

|           | 12M20 vs. 12M19 | 4T20 vs. 4T19 | 4T20 vs. 3T20 |
|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| Cemento   | -11%            | -3%           | 8%            |
| Concreto  | -20%            | -17%          | -10%          |
| Agregados | -71%            | -75%          | -11%          |

## Precio (Moneda Local)

|           | 12M20 vs. 12M19 | 4T20 vs. 4T19 | 4T20 vs. 3T20 |
|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| Cemento   | -5%             | 0%            | -1%           |
| Concreto  | -8%             | -5%           | 1%            |
| Agregados | 109%            | 149%          | -5%           |

Nuestros volúmenes de cemento durante el 4T20 +8% secuencialmente y -3% comparados con el mismo periodo del año pasado. Precios de cemento estables en comparación con los del mismo periodo del año pasado y -1% secuencialmente. Implementamos un aumento en el precio de cemento de ~6% efectivo en enero

Nuestra tasa de sustitución de combustibles alternos alcanzó el 31% durante 2020, frente al 24% durante 2019. Ahorros en el combustible utilizado en el horno por cambiar a combustibles alternos, principalmente llantas usadas

Nuestro EBITDA de todo el año se mantuvo estable en términos comparables, a pesar de las ventas -13%. La expansión del margen EBITDA de 4pp impulsada por nuestro programa de ahorro de costos

## Resto de CLH – Resumen de Resultados

### Resumen Financiero US\$ Millones

|                        | 12M20 | Var % | Var % LtL <sub>1</sub> | 4T20  | Var % | Var % LtL <sub>1</sub> |
|------------------------|-------|-------|------------------------|-------|-------|------------------------|
| Ventas Netas           | 231   | 7%    | 9%                     | 58    | 10%   | 12%                    |
| EBITDA                 | 75    | 24%   | 26%                    | 16    | 18%   | 20%                    |
| Como % de ventas netas | 32.3% | 4.4pp |                        | 28.6% | 2.0pp |                        |

### Volumen

|           | 12M20 vs. 12M19 | 4T20 vs. 4T19 | 4T20 vs. 3T20 |
|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| Cemento   | 11%             | 11%           | -6%           |
| Concreto  | -15%            | -9%           | 22%           |
| Agregados | -34%            | -25%          | 42%           |

### Precio (Moneda Local)

|           | 12M20 vs. 12M19 | 4T20 vs. 4T19 | 4T20 vs. 3T20 |
|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| Cemento   | -1%             | 0%            | 1%            |
| Concreto  | 3%              | 7%            | 2%            |
| Agregados | 7%              | 13%           | 6%            |

Volúmenes de cemento +11%, tanto durante el trimestre como durante todo el año; Los volúmenes incrementaron en Guatemala, Nicaragua y El Salvador

Los precios regionales mejoraron secuencialmente en 1%, 2% y 6% para cemento, concreto y agregados, respectivamente, durante el 4T20

El EBITDA del año completo +26% en términos comparables, impulsado por mayores volúmenes de cemento, menores costos de clínker en Guatemala y nuestro programa de ahorro de costos



# OTRA INFORMACIÓN

Resultados 4T20

## || Generación de Flujo de Efectivo Libre

| US\$ Millones                                                           |                                             | 12M20      | 12M19      | % var       | 4T20      | 4T19      | % var       |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------|------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| <b>Flujo de Operación</b>                                               |                                             | <b>175</b> | <b>199</b> | <b>-12%</b> | <b>49</b> | <b>53</b> | <b>-6%</b>  |
|                                                                         | - Gasto financiero neto                     | 50         | 52         |             | 11        | 12        |             |
|                                                                         | - Inversión en activo fijo de mantenimiento | 16         | 43         |             | 7         | 12        |             |
|                                                                         | - Variación en capital de trabajo           | -6         | -30        |             | -12       | -21       |             |
|                                                                         | - Impuestos                                 | 17         | 52         |             | 19        | 17        |             |
|                                                                         | - Otros gastos (netos)                      | 15         | -14        |             | 10        | -12       |             |
| <b>Flujo de Efectivo Libre</b><br>Después de inv. en activo fijo de mto |                                             | <b>83</b>  | <b>96</b>  | <b>-14%</b> | <b>15</b> | <b>45</b> | <b>-66%</b> |
|                                                                         | - Inversión en activo fijo estratégico      | 4          | 3          |             | 2         | 2         |             |
| <b>Flujo de Efectivo Libre</b>                                          |                                             | <b>79</b>  | <b>93</b>  | <b>-16%</b> | <b>13</b> | <b>44</b> | <b>-70%</b> |

Nuestro flujo de efectivo libre alcanzó 79 millones de dólares durante 2020, una tasa de conversión de flujo de efectivo libre a EBITDA de 45%

Durante 2020, redujimos el CAPEX al mínimo y administramos el capital de trabajo de manera efectiva. Nuestros días de capital de trabajo promedio fueron 11 días negativos durante 2020

Recibimos reembolsos de impuestos en Colombia por ~20 millones de dólares en total durante el 2T20 y el 3T20

# || Estado de Resultados

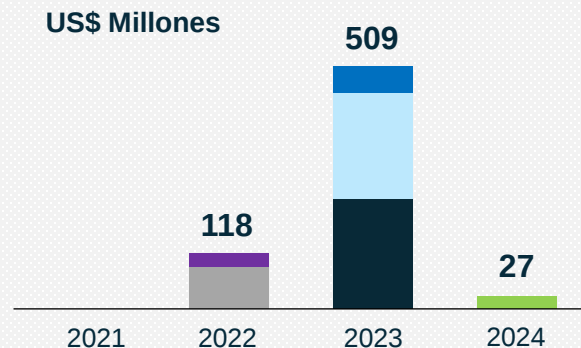
| US\$ Millones                                                   | 12M20       | 12M19    | % var      | 4T20     | 4T19      | % var      |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|----------|------------|----------|-----------|------------|
| Ventas netas                                                    | 790         | 989      | -20%       | 218      | 237       | -8%        |
| - Costo de ventas                                               | 471         | 606      |            | 128      | 144       |            |
| Utilidad bruta                                                  | 319         | 383      | -17%       | 90       | 92        | -2%        |
| - Gastos de operación                                           | 220         | 267      |            | 60       | 64        |            |
| Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto    | 99          | 116      | -14%       | 30       | 29        | 5%         |
| - Otros gastos, neto                                            | 141         | 13       |            | 11       | 1         |            |
| Resultado (pérdida) de operación                                | -42         | 103      | n/a        | 19       | 28        | -30%       |
| - Gastos financieros                                            | 50          | 52       |            | 11       | 12        |            |
| - Otros ingresos (gastos) financieros, neto                     | -5          | 17       |            | -23      | -6        |            |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la Utilidad             | -87         | 34       |            | 32       | 21        |            |
| - Impuestos a la utilidad                                       | 35          | 29       |            | 23       | 24        |            |
| Utilidad (pérdida) neta consolidada                             | -121        | 4        |            | 8        | -3        |            |
| - Participación no controladora                                 | -1          | 0        |            | 0        | 0         |            |
| <b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b> | <b>-121</b> | <b>4</b> | <b>n/a</b> | <b>8</b> | <b>-3</b> | <b>n/a</b> |

La pérdida neta durante todo el año se dio principalmente por un deterioro no monetario del crédito mercantil y de activos inactivos por 121 millones de dólares, registrados en el 3T20

El rubro de otros gastos, neto, durante el 4T20 refleja un gasto de 11 millones de dólares, principalmente por indemnizaciones y gastos relacionados con COVID-19.

Durante el 4T20, el rubro Otros ingresos (gastos) financieros, neto, refleja un ingreso de 23 millones de dólares, debido principalmente a un efecto cambiario favorable por la depreciación del dólar vs. el peso colombiano de sept. a dic. de 2020

# Deuda Consolidada a Diciembre 31, 2020



678 millones de dólares de deuda total  
 24 millones de dólares de caja  
 654 millones de deuda neta  
 3.7x deuda neta / EBITDA últimos doce meses

Reducción de la deuda neta en 82 millones de dólares durante 2020. El índice de apalancamiento relativamente estable desde diciembre de 2019 a diciembre de 2020, en 3.7x, a pesar de un menor EBITDA

Obtuvimos financiamientos bancarios en COP por ~85 millones de dólares, con vencimientos de 2 a 3 años, a tasas de interés favorables. Usamos los préstamos para prepagar la deuda en dólares estadounidenses, reduciendo la exposición cambiaria de nuestra deuda.

| Prestatario                       | Prestador                             | Moneda     | US\$ M     | Vencimiento |
|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Cementos Bayano S.A. <sup>1</sup> | Lomez International B.V. <sub>3</sub> | USD        | 89         | Dic-2022    |
| CEMEX Colombia S.A. <sup>1</sup>  | Banco Local                           | COP        | 29         | Dic-2022    |
| CEMEX Colombia S.A. <sup>1</sup>  | Bancos Locales                        | COP        | 56         | Dic-2023    |
| CEMEX Latam Holdings S.A.         | Lomez International B.V. <sub>3</sub> | USD        | 222        | Feb-2023    |
| CCL <sub>2</sub>                  | Lomez International B.V. <sub>3</sub> | USD        | 231        | Feb-2023    |
| CEMEX Colombia S.A. <sup>1</sup>  | CEMEX España S.A. <sub>3</sub>        | USD        | 27         | Dic-2024    |
| Arrendamientos y otros            |                                       |            | 24         |             |
| <b>Total</b>                      |                                       | <b>USD</b> | <b>678</b> |             |

(1) Compañía subsidiaria de CEMEX Latam Holdings S.A.  
 (2) Se refiere a "Corporación Cementera Latinoamericana S.L.U.". Compañía subsidiaria de CEMEX Latam Holdings S.A.  
 (3) Compañía subsidiaria de CEMEX, S.A.B. de C.V.

## Volumen. Var% vs. año anterior

### Colombia

| Cemento   | Concreto   |
|-----------|------------|
| 9% to 11% | 17% to 19% |

### Panama

| Cemento    | Concreto   |
|------------|------------|
| 26% to 28% | 85% to 89% |

### Costa Rica

| Cemento  | Concreto   |
|----------|------------|
| 0% to 2% | 10% to 12% |

## Volúmenes consolidados:

Cemento: 6% to 8%  
 Concreto: 16% to 21%

**CAPEX Total US\$50 M**

Mantenimiento US\$45 M  
 Estratégico US\$5 M

**Impuestos US\$55 M**

Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia,” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CLH. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CLH o las subsidiarias de CLH, incluyen, pero no están limitadas a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CLH a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CLH, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CLH opera; que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, sanitario, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquier de los activos u operaciones, el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CLH para satisfacer sus obligaciones de deuda y la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V (“CEMEX”) para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el refinanciamiento esperado de la deuda existente de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios del mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en el costo de capital de CLH y CEMEX; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos y la integración en su totalidad de negocios recientemente adquiridos; alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CLH para la reducción de costos e implementar las iniciativas de CLH para precios para los productos de CLH; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CLH en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros para la salud mundial, como COVID-19); y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CLH. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CLH. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CLH no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CLH para productos de CLH. A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS CONSOLIDADOS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA PAÍS PREPARADOS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

Copyright CEMEX Latam Holdings, S.A. y subsidiarias.



## RESULTADOS 4T20

Febrero 11, 2021

### Relaciones con Inversionistas

Pablo Gutiérrez, CFA

Teléfono: +57(1) 603-9051

Correo: [pabloantonio.gutierrez@cemex.com](mailto:pabloantonio.gutierrez@cemex.com)

Juan Camilo Álvarez

Teléfono: +57(1) 603-9909

Correo: [juancamilo.alvarez@cemex.com](mailto:juancamilo.alvarez@cemex.com)

### Información de la Acción

Bolsa de Valores de Colombia (BVC)

Símbolo: CLH