



Metro Ciudad de Panamá
Panamá

Jaime Elizondo

Presidente - CEMEX Sudamérica, Centroamérica
y el Caribe

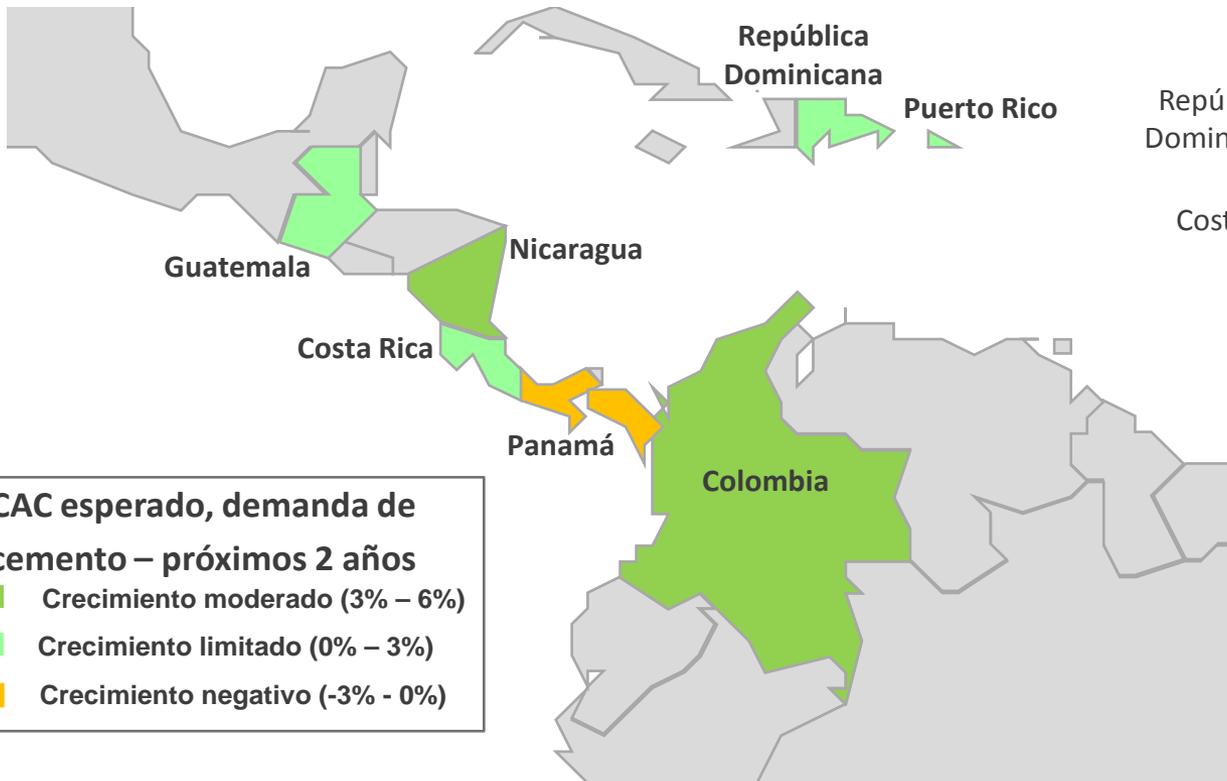


Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas (“CEMEX”) tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “debería,” “podrá,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “predecir,” “posible” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como el sector de energía; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

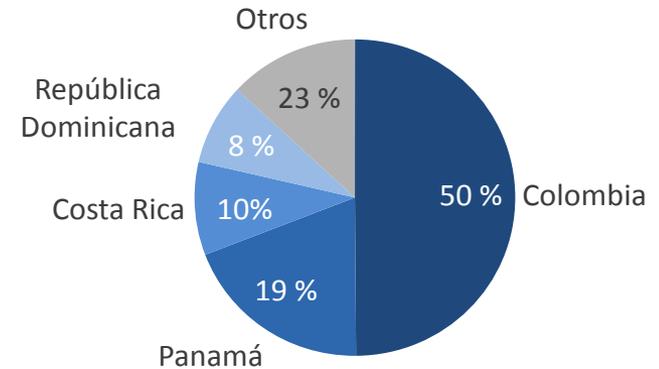
A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA.

Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

Región con perspectivas favorables de crecimiento para 2015 y 2016



2014 EBITDA
Detalle por país



Esperando un CAC de 4% en demanda de cemento en la región

Impacto de menores precios del petróleo en Colombia



- El petróleo contribuye con ~10.5 % de ingresos fiscales del gobierno
 - Ingresos fiscales totales COP 130 B en 2014, de los que ~COP 13.6 B de petróleo
- Gobierno colombiano está comprometido a continuar inversión en vivienda e infraestructura a pesar de recortes en gasto
 - Gobierno anunció recortes al gasto de Gobierno para inversión en 2015 por COP 4.8 B, de los cuales 16 % podrían afectar la industria de la construcción
 - El impacto esperado al consumo nacional de cemento estaría por debajo del 1%
 - Programas ya aprobados de vivienda e infraestructura no serán afectados
- Devaluación del peso colombiano compensa parcialmente los menores ingresos por ventas de crudo
 - Un decremento de US\$10 en precios del petróleo disminuye ingresos fiscales en COP 4.2 B
 - Cada devaluación de COP 100 en tasa de cambio respecto al dólar incrementa ingresos fiscales en COP 3.4 B



Vivienda e infraestructura continuarán impulsando la demanda en la región



COLOMBIA

- **Proyectos 4G de infraestructura**
 - 40 proyectos con un monto de ~ US\$24,000 M, de los cuales US\$4,200 M ya han sido adjudicados
 - Segunda ola de proyectos por adjudicarse a partir de mayo 2015
- **Proyectos gubernamentales de vivienda**
 - 100,000 casas programa vivienda gratis; 300,000 casas con subsidios

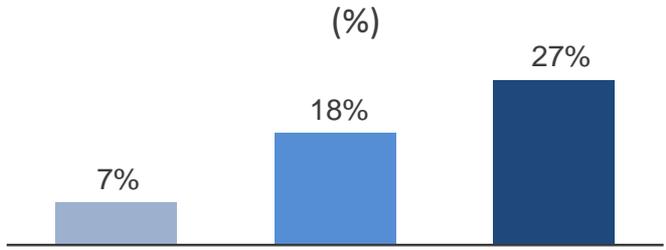
PANAMA

- **Plan quinquenal de inversión pública, US\$11,000 M**
 - Incluye proyectos significativos de infraestructura como la expansión al metro por US\$3,000 M, autopistas interestatales por US\$3,000 M, e inversiones en manejo de aguas por US\$3,600 M

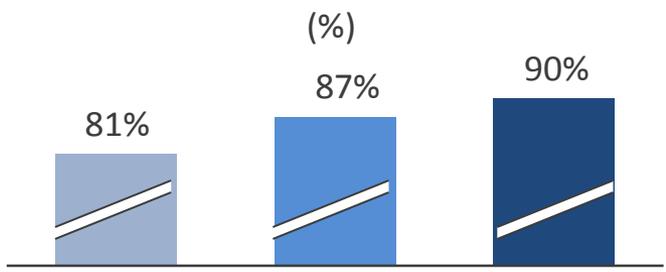
DOMINICAN REPUBLIC

- **Inversión gubernamental y auto-construcción se espera estimulen la actividad en construcción en próximos años**
 - Edificación de 10,000 nuevos salones de clases, 2,000 nuevas instalaciones de cuidado infantil, y vivienda de interés social
 - Mejora en economía doméstica, así como aumento en ingresos por remesas y turismo

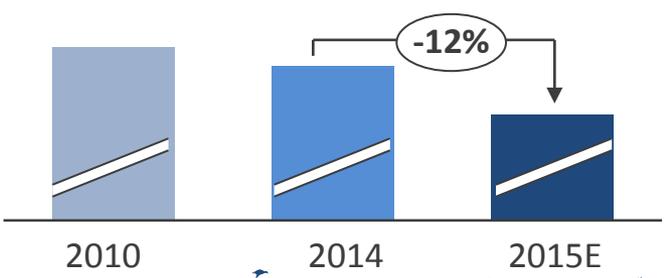
Sustitución de combustibles alternos



Eficiencia de hornos



Costos logísticos (US\$ por ton de cemento)



Mejorando nuestros costos

- Mejora de la utilización de nuestras instalaciones actuales de combustibles alternos
- Incremento de 300 mil toneladas en nuestra capacidad de producción, a través de descuelles y mejoras en mantenimiento
- Mejoras en nuestras capacidades logísticas y oportunidades de cargas compensadas

Mejorando nuestro flujo de efectivo

- Reducciones de inversión en capital de trabajo
- Desinversión de activos no estratégicos



- Continuar suministrando soluciones integrales a nuestros clientes, haciéndolos más rentables, e incrementando el tamaño de nuestro mercado
- Enfocarnos en precios para compensar la inflación en nuestros insumos, y la devaluación de moneda
- Continuar mejorando nuestra eficiencia y disminuir nuestros costos de producción
- Reducir capital de trabajo y vender activos no estratégicos

Incrementar nuestro EBITDA y nuestra generación de flujo de efectivo libre

