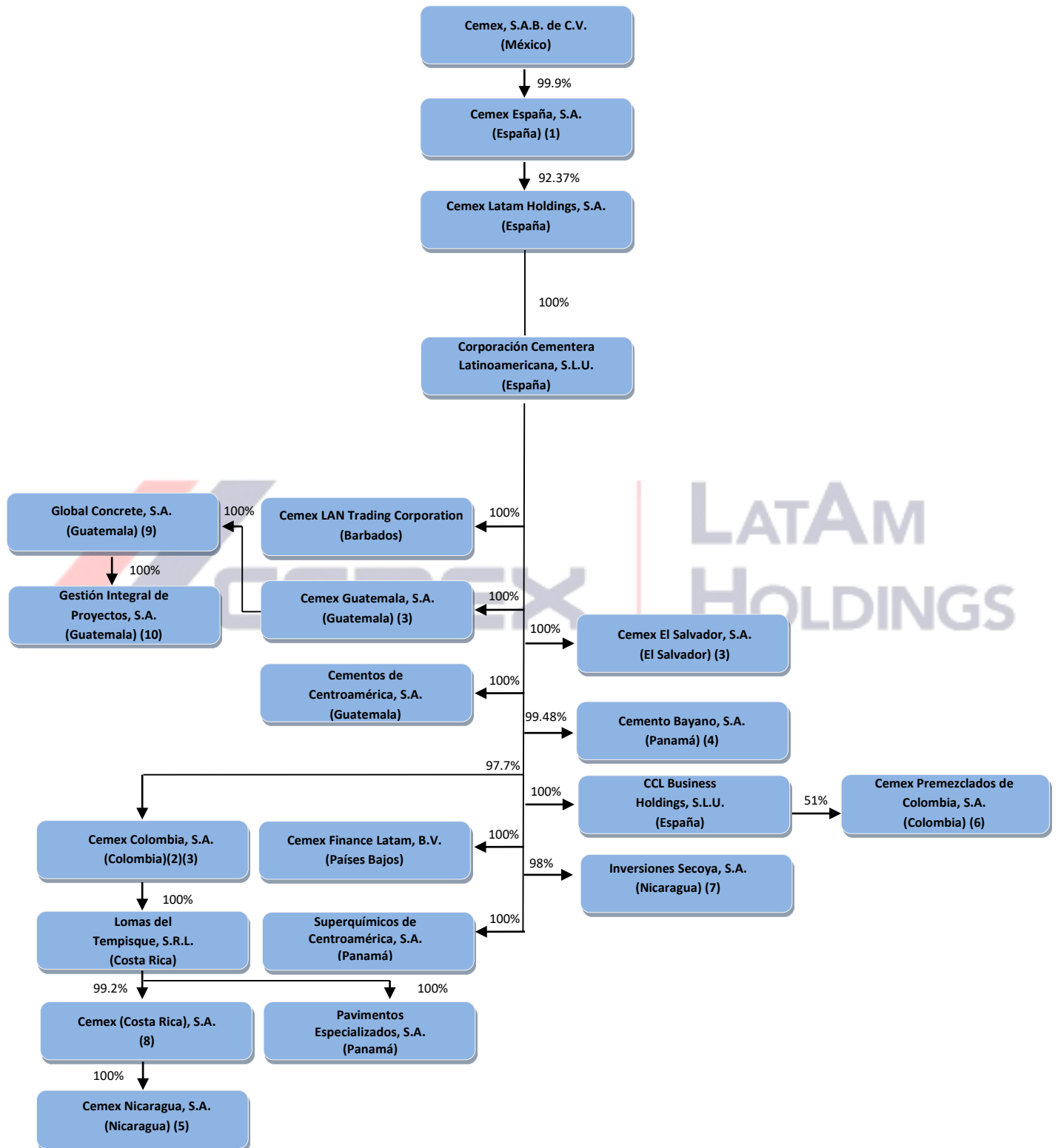


Nuestra Estructura Corporativa al 31 de diciembre de 2020



CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CEMEX Latam Holdings”) se organizó y constituyó en España como una sociedad anónima a término indefinido el 17 de abril de 2012, se registró ante el Registro Mercantil de Madrid el 8 de mayo de 2012 y está identificada bajo el Número de Identificación Fiscal Español (NIF) A-86449162. CEMEX Latam Holdings es una tenedora de participaciones que opera sus negocios de cemento, concreto premezclado, agregados y demás negocios a través de sus subordinadas directas e indirectas. La siguiente gráfica resume la estructura corporativa de CEMEX Latam Holdings al 31 de diciembre de 2020.

Hemos simplificado la gráfica para mostrar a (i) CEMEX, S.A.B de C.V. (“CEMEX”), nuestra compañía matriz máxima, (ii) CEMEX España, S.A., nuestra compañía matriz directa y accionista principal, (iii) las tenedoras de acciones y las principales compañías operativas en los países en los que CEMEX Latam Holdings y sus subordinadas operan y (iv) las participaciones accionarias consolidadas de CEMEX Latam Holdings en dichas tenedoras de acciones y compañías operativas. El domicilio de CEMEX Latam Holdings se encuentra en Calle Hernández de Tejada 1, CP 28027 Madrid, España y la oficina de CEMEX Colombia S.A. se encuentra en la Calle 99 No. 9A-54 Piso 8, Bogotá, Colombia. La compañía matriz directa de CEMEX Latam Holdings, CEMEX España, es subordinada indirecta de CEMEX por aproximadamente un 99.9%.

(1) Representa acciones en circulación de CEMEX Latam Holdings y excluye acciones en autocartera.

(2) CEMEX Latam Holdings opera en Colombia a través de CEMEX Colombia S.A., una subordinada, con una participación consolidada (directa e indirecta) de 97.70% en acciones ordinarias de CEMEX Latam Holdings, S.A. y la participación directa de 98.94% en acciones preferentes de CEMEX Latam Holdings, S.A. CEMEX Colombia S.A. cuenta con sus subordinadas colombianas, Central de Mezclas S.A., CEMEX Transportes de Colombia S.A., Diamante Transportes Ltda. (actualmente en proceso de liquidación), CEMEX Administraciones Ltda, CEMEX Energy S.A.S. E.S.P, CEMEX Soluciones S.A.S. en liquidación, Qualion Asesores de Seguros Ltda y Zona Franca Especial Cementera del Magdalena Medio S.A.S.

(3) Incluye una participación directa mínima de CEMEX Latam Holdings.

(4) Excluye: (i) acciones depositadas en la tesorería de Cemento Bayano, S.A. que equivalen al 0.516% y, (ii) la participación del 0.001% de terceras personas

(5) Incluye una participación mínima de Lomas del Tempisque, S.R.L.

(6) 46% en poder de CEMEX Colombia S.A., 1% de CEMEX Administraciones Ltda., 1% de Central de Mezclas S.A. y 1% de CEMEX Transportes de Colombia S.A.

(7) 1% en poder de CEMEX Latam Holdings y 1% en poder de CCL Business Holdings, S.L.U.

(8) CEMEX Latam Holdings opera en Costa Rica a través de CEMEX (Costa Rica), S.A., y su subordinada de propiedad absoluta Distribuidora de Materiales DIMACO DMC, S.A.

(9) Incluye una participación mínima de Cementos Centroamérica, S.A.

(10) Gestión Integral de Proyectos, S.A., es propiedad en un 50% de CEMEX Guatemala, S.A., y en un 50% de Global Concrete, S.A.