



Informe que rinde el Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 24 de marzo de 2022

Señoras y señores accionistas:

A nombre del Consejo de Administración, del equipo directivo y de todos en CEMEX, es un honor darles la bienvenida a esta Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas para presentar los resultados que obtuvimos en 2021.

PANDEMIA

Ciertamente el año pasado fue complejo, con altibajos por la evolución de la pandemia de Covid-19 alrededor del mundo.

Antes que nada, quiero resaltar que la Salud y Seguridad de nuestro personal, nuestros proveedores, contratistas y, por supuesto, nuestros clientes, sigue siendo nuestra máxima prioridad. Gracias a ello, y mediante nuestros protocolos de salud y seguridad, en nuestras operaciones registramos tasas de contagio menores a los promedios de donde se ubican.

A pesar de ello, como todos, en CEMEX no fuimos inmunes al Covid y, lamentablemente, sufrimos la pérdida de compañeros muy valiosos. Quiero expresar de nuevo a todas sus familias, nuestro más sentido pésame.

Durante esta etapa tan desafiante, volvió a quedar de manifiesto que CEMEX provee un servicio esencial a la sociedad — y es merecido reiterar nuestro reconocimiento a todos los integrantes de la compañía, por realizar su máximo esfuerzo para que siguiéramos operando sin contratiempos.

Igualmente, nuestro liderazgo digital dentro de nuestra industria demostró sus grandes ventajas. CEMEX Go fue determinante para asegurar la lealtad de un creciente número de clientes; y nuestro enfoque en la innovación y tecnología nos permitió continuar con nuestra productividad, inclusive con el trabajo de nuestros empleados que ha sido de forma remota.

OPERACIÓN RESILIENCIA

Como ya les habíamos informado con anterioridad, la decisión de lanzar nuestro programa llamado Operación Resiliencia tuvo como objetivo contrarrestar el impacto provocado por la pandemia, así como para aprovechar oportunidades de negocio que se perfilaron con los programas de estímulo económico, principalmente implementadas en países desarrollados, pero que tendrán un derrame de beneficios importantes en las economías en desarrollo, como por ejemplo en México.

Operación Resiliencia tiene cuatro pilares: el aumento del flujo de operación a través de mayores márgenes; la optimización de nuestro portafolio de activos para seguir detonando el crecimiento; mejorar la estructura de capital para obtener la calificación de grado de inversión; y consolidar nuestra



agenda de sostenibilidad y acción climática. Éste último, es indiscutiblemente, uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia de negocio.

El año pasado, vimos un crecimiento importante de la demanda en la mayoría de nuestros principales mercados, que incluso, rebasó el nivel registrado antes del inicio de la pandemia. Ante ello, seguimos impulsando nuestra cuarta línea de negocio, soluciones urbanas, por medio de la cual proveemos soluciones integrales para la construcción y mantenimiento de ciudades más sostenibles y resilientes, con resultados que han sido alentadores.

Asimismo, el empeño que desde hace muchos años dedicamos a la sostenibilidad fue determinante para que en 2021 diéramos pasos transformativos en esta materia, mediante el uso de técnicas avanzadas para reducir emisiones de CO₂; en desarrollar alianzas que nos permitan explorar nuevos procesos y tecnologías de captura y almacenaje de CO₂; y de nuestro impulso a la investigación y desarrollo para llevar al mercado productos bajos en carbono, como lo es Vertua.

Estamos convencidos de que para lograr nuestro propósito central de construir un mejor futuro, implica alcanzar un mundo más sostenible. Esto no sólo representa una oportunidad para nuestra compañía, sino también es la forma de asegurar que el desarrollo humano y la biodiversidad en el planeta tengan viabilidad a futuro.

De esta manera, en el marco de nuestro programa Futuro en Acción, y reconociendo que nuestra industria tiene un rol importante en la mitigación del cambio climático, dimos a conocer las metas más ambiciosas dentro de nuestra industria en materia de reducción de emisiones para el año 2030, las cuales fueron validadas por la prestigiada organización internacional *Science Based Targets initiative*, y están en línea con el Acuerdo de París para lograr estar muy por debajo de los 2 grados centígrados. Aunque estas metas son muy ambiciosas, las conseguiremos, dado que estamos apalancándonos en prácticas que hemos usado por años en regiones como Europa.

A la vez, nos planteamos ser una compañía que produzca concreto con cero emisiones netas de carbono para el año 2050. Esta ambiciosa meta está en línea con el objetivo que el calentamiento global se limite a 1.5 grados centígrados.

RESULTADOS

Así, en un entorno mundial muy demandante, me complace informarles que en 2021 obtuvimos resultados muy favorables.

Nuestros volúmenes registraron aumentos importantes en prácticamente todos nuestros mercados, mientras que las ventas netas crecieron a niveles no vistos desde el 2014.

Debido al aumento de volúmenes de ventas y precios de nuestros productos, a nuestros esfuerzos de contención de costos, así como a una mayor contribución de la línea de soluciones urbanas, el flujo de operación creció 15% en comparación al año anterior.

De igual forma, continuamos reduciendo de manera substancial nuestra deuda neta y, en especial, nuestra razón de apalancamiento financiero. Me complace informarles que alcanzamos una razón de 2.7 veces, logrando nuestro objetivo para el año, lo cual nos acerca a obtener la calificación de grado de inversión.

Esto abre un nuevo capítulo en CEMEX, el cual nos permite complementar nuestra estrategia con inversiones orientadas al crecimiento.

PERSPECTIVAS

Señoras y señores accionistas:

Sabemos que este año el entorno seguirá siendo retador — pero en CEMEX no quitamos el pie del acelerador.

Es un hecho que todavía existen muchos retos para que se puedan eliminar todas las restricciones impuestas por la pandemia, pero hoy ha quedado claro que los aprendizajes y las acciones han rendido frutos.

Anticipamos que la recuperación se siga afianzando en la mayoría de nuestros mercados, impulsados por amplios programas de infraestructura y vivienda, por lo que estamos concentrados en contar con el mejor catálogo de productos y servicios integrales para los clientes, así como en ofrecer la mejor experiencia al hacer negocio con nosotros.

Estamos dedicados a elevar en forma constante nuestro desempeño; a optimizar nuestro portafolio para maximizar el rendimiento de todas nuestras operaciones; a invertir en mercados de alto crecimiento; a poner en práctica una estrategia financiera proactiva para seguir disminuyendo los riesgos financieros que nos permita alcanzar la calificación de grado de inversión; y a ser una compañía cada vez más sostenible, donde CEMEX siga teniendo un liderazgo en acciones que ayuden a mitigar el cambio climático — todo con el propósito de crear valor duradero y obtener mejores resultados para ustedes.

A nombre de CEMEX, les agradezco de nuevo su confianza en nosotros.

Muchas gracias por su atención.

Monterrey, N.L., a 24 de marzo de 2022.



Ing. Rogelio Zambrano Lozano
Presidente del Consejo de Administración