

Resultados del Segundo Trimestre 2021



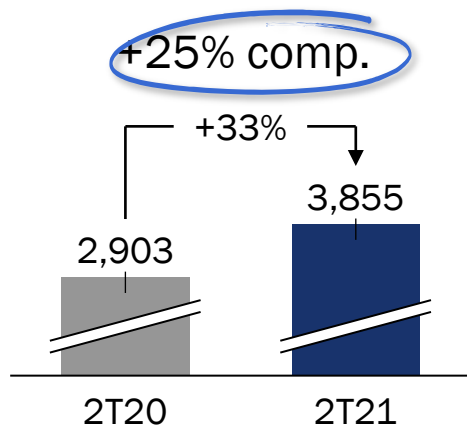
Construyendo un mejor futuro

Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, del cual México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

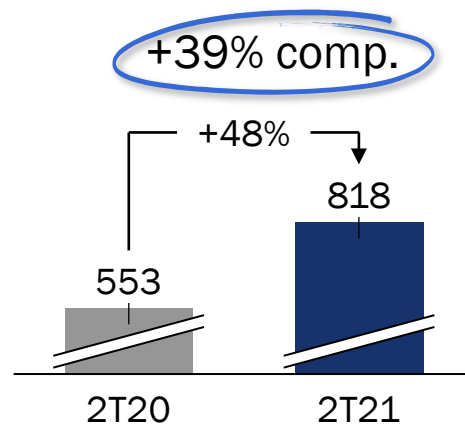
A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Logros clave del segundo trimestre 2021

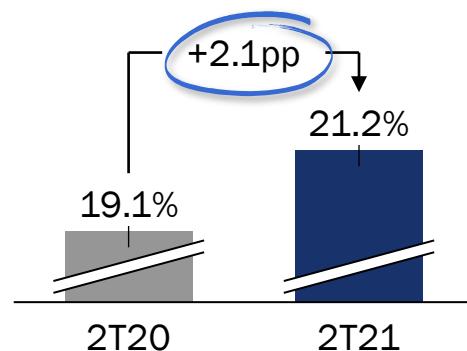
Ventas Netas



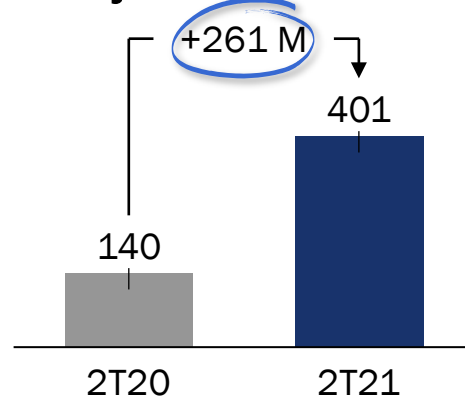
EBITDA



Margen EBITDA



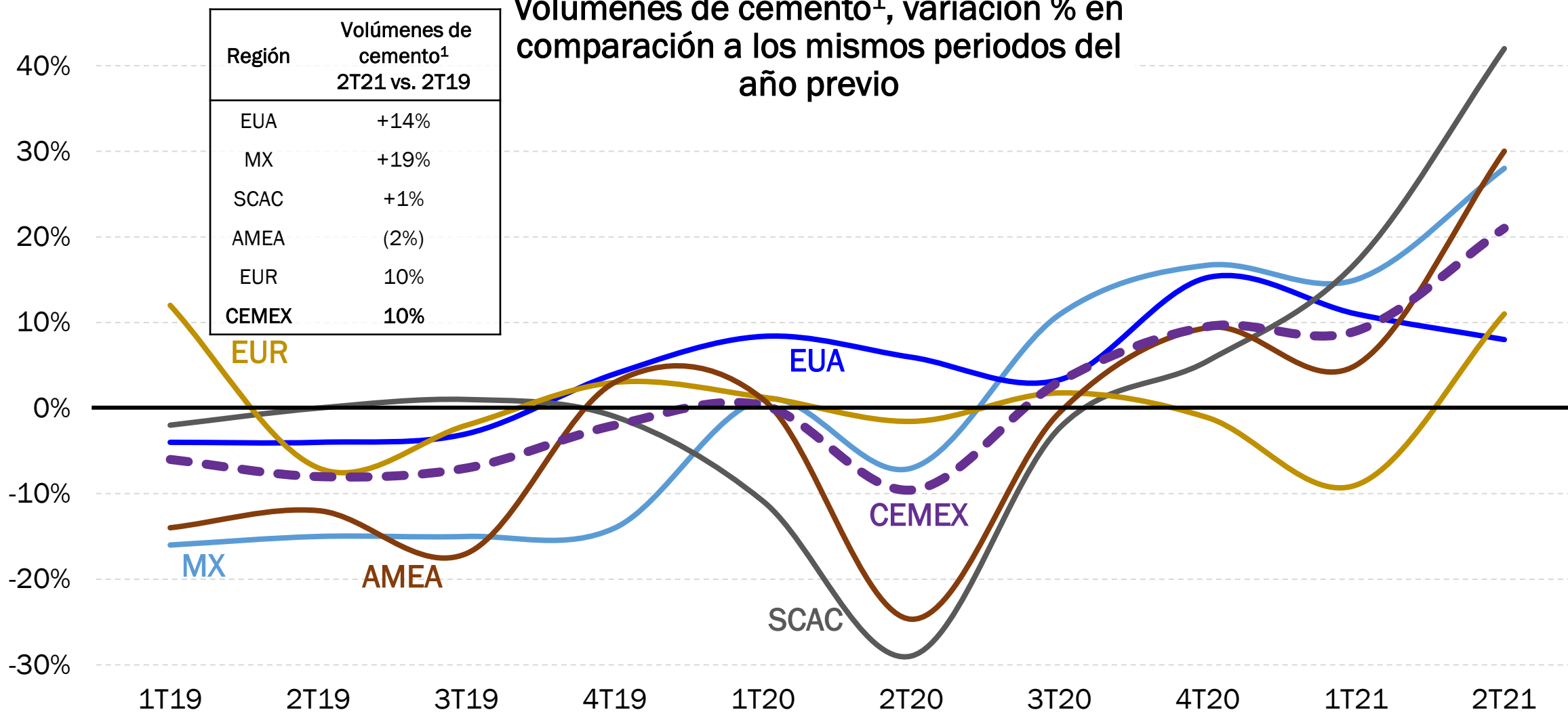
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



- Las ventas netas aumentaron 25%, en términos comparables, con mayores contribuciones en todas las regiones
- Incremento del 39% de EBITDA, con respecto al año anterior, alcanzando \$818 millones de dólares, la mayor cifra en un segundo trimestre desde 2007
- Los volúmenes de cemento en el segundo trimestre aumentaron 22%, con respecto al año anterior, y con niveles 10% superiores al segundo trimestre de 2019
- Los precios de cemento aumentaron 4% con respecto al año anterior y 2% de manera secuencial en términos de moneda local, con todas las regiones mostrando crecimiento
- Margen de EBITDA en 21.2%, 2.1pp arriba con respecto al año anterior y muy por encima de nuestro objetivo de “Operación Resiliencia”
- El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento fue el más alto para un segundo trimestre desde 2016, alcanzando los \$401 millones de dólares.
- Apalancamiento en 2.85x, una reducción de 0.76 veces en comparación con 1T21, impulsado por el crecimiento en EBITDA, nuevas notas subordinadas y generación de flujo de efectivo libre

El crecimiento se acelera en el segundo trimestre

Volúmenes de cemento¹, variación % en comparación a los mismos periodos del año previo



1) Sobre una base de ventas diarias promedio

Presencia geográfica única, con capacidades superiores en nuestra cadena de suministro en mercados con producción al límite



- La mayoría de los mercados en América operando a una utilización de capacidad muy alta
- Los costos de embarque han aumentado significativamente
- Nuestra cadena de suministro única en América es una ventaja competitiva bajo este entorno
- Alta flexibilidad para atender mercados con restricciones de producción

1) Costos de embarque de la industria por tonelada de cemento/clínker se refiere al promedio de 2020 vs. 2T21

Se espera que la estrategia de crecimiento retribuya con ~\$400 millones de dólares de EBITDA en 2023

Proyectos de cemento por ~10 M de toneladas¹

~\$425 millones de dólares
en inversiones en activo fijo 2021-2023

Contribución al EBITDA en 2023:

\$130 millones de dólares



Proyectos complementarios y de mejora de márgenes

~\$500 millones de dólares
cartera de inversiones

~\$270 millones de dólares



Cemento



Agregados



Concreto

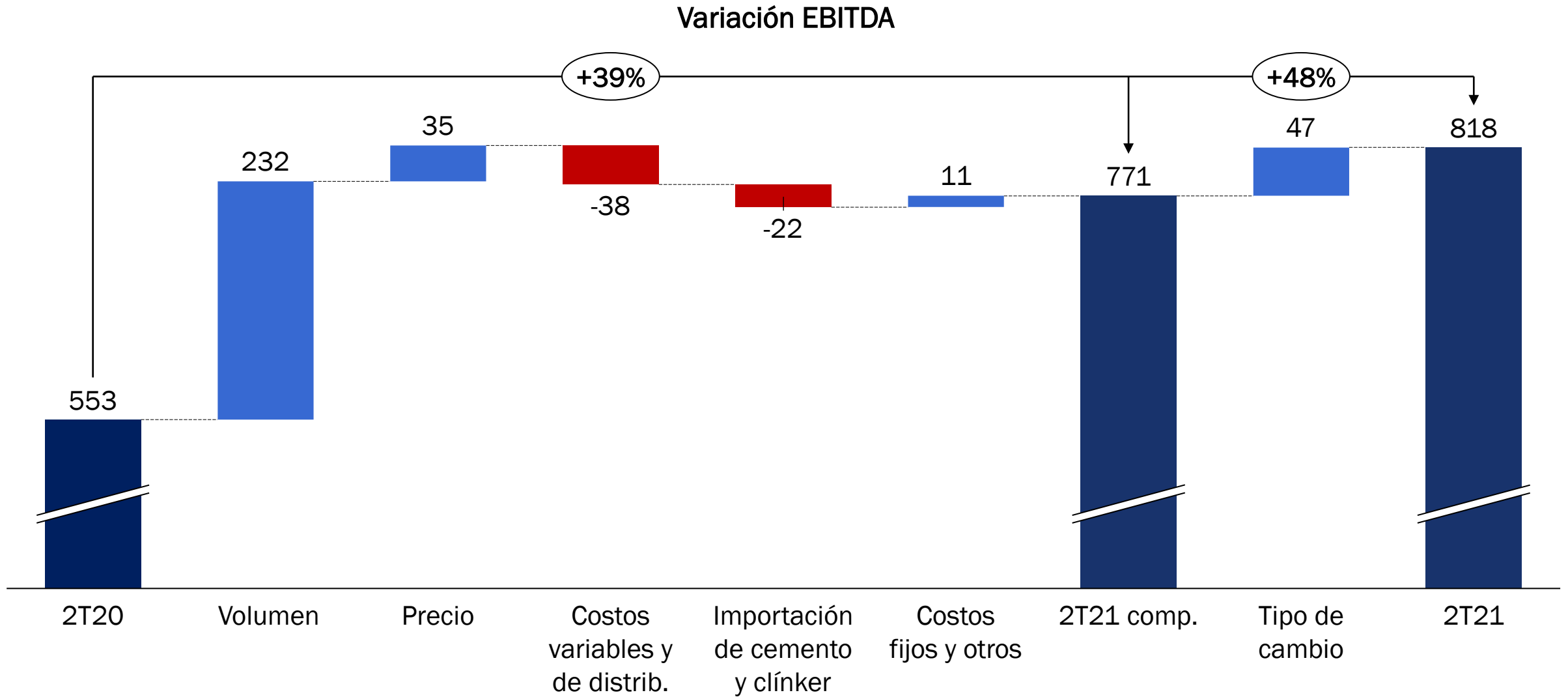


Soluciones de Urbanización

1) Incluye inversiones previas (4.3 millones de toneladas) y complementarias (5.7 millones de toneladas). De los \$425 millones de dólares, \$210 millones de dólares son relacionados a inversiones complementarias, y el resto a inversiones previas o de legado

10 M de toneladas de capacidad adicional de cemento llegando en el momento oportuno

Expansión de EBITDA impulsada por mayores volúmenes



Reajustando los pilares de “Operación Resiliencia” con objetivos más ambiciosos

Pilares de Operación Resiliencia

Crecimiento de EBITDA a través de la mejora en márgenes

Alcanzar una estructura de capital de grado de inversión

Optimizar nuestro portafolio para crecimiento

Avanzar en la agenda de sostenibilidad - emisiones netas de CO₂¹

Objetivos

Margen $\geq 20\%$

Calificación de grado de inversión

Acelerar proyectos complementarios y de mejora de margen

En cemento:
<475 kgs para 2030
520 kgs para 2025
En concreto:
165 kgs para 2030

Avance en 2T

21.2% en 2T21
20.7% en la primera mitad 2021

Apalancamiento de 2.85x al 2T21

\$710 millones de dólares en proyectos aprobados bajo implementación

604 kgs para cemento, una reducción secuencial de 1.3%

1) Kgs. de CO₂ por tonelada de productos cementantes o metros cúbicos de concreto

Anunciamos objetivos de cambio climático que nos posicionan como líderes de la industria



		Nuevo Objetivo 2025	Nuevo Objetivo 2030	Desempeño 2020	Desempeño 1ra mitad 2021
Clima y Energía	Kg CO₂ por tonelada de productos cementantes¹	520 kg, o reducción de 35%	<475 kg, o reducción de >40%	620 kg, o reducción de 22.6%	604 kg, o reducción de 24.5%
	% de combustibles alternos del total de combustibles	43%	~50%	25.3%	28.5%
	Factor de clínker	74%	~71%	77.6%	76.1%
	Cemento adicionado como % del total de cemento producido	~69%	75%	63.1%	65.3%

1) Reducción vs. la base de 1990

Aplicando innovación digital en todo lo que hacemos

Comercial: CEMEX Go, la primer plataforma digital global de la industria

Plataforma integrada de punto a punto, cubriendo la experiencia total del cliente

- +60% de ventas globales procesadas mediante CEMEX Go
- Últimas innovaciones: Experiencia completamente sin papeleo, RMX Go App, conectividad directa en tiempo real entre CEMEX y clientes selectos mediante CEMEX Go Developer Center



Manufactura: Operaciones inteligentes de CEMEX

Aplica la tecnología más reciente a procesos de producción para habilitar la eficiencia operativa, seguridad y analítica empresarial (“Business Analytics”)

- Inteligencia artificial para mejorar la eficiencia, reducir el consumo de energía y promover la sustentabilidad
- Entrenamiento de seguridad por medio de realidad virtual, drones para la gestión de inventarios y análisis de datos para mantenimientos predictivos



Servicios de negocio: “Working Smarter”

Apalancar tecnologías digitales y proveedores de servicios para mejorar el servicio y la experiencia del usuario a un menor costo

- Migrar servicios administrativos hacia un ambiente totalmente digital que promueva el trabajo remoto
- Aplicar tecnologías escalables para estandarizar servicios en todos los negocios y centralizar operaciones





Construyendo un mejor futuro

Resultados por región



Estados Unidos: la expansión continúa pero parcialmente mitigada por el aumento de presiones en costos

	6M21	2T21
Ventas Netas	2,145	1,132
% var (comp)	9%	13%
Flujo de Operación	409	212
% var (comp)	13%	7%
Margen Flujo de Operación	19.0%	18.7%
var pp	0.7pp	(1.0pp)

		6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20
Cemento	Volumen	9%	8%
	Precio (ML)	0%	2%
Concreto	Volumen	9%	14%
	Precio (ML)	0%	1%
Agregados	Volumen	2%	4%
	Precio (ML)	2%	3%

- Fuerte desempeño de volúmenes en todos los productos, a pesar de las lluvias intensas en Texas
- El sector residencial impulsando la demanda
- Los precios de cemento crecieron 3% de manera secuencial, reflejando el exitoso aumento de precios en Abril en la mayoría de los mercados. Una ronda adicional de aumento de precios fue anunciada para el verano
- El margen de EBITDA impactado por mayores importaciones, logística y costos de mantenimiento
- En el mediano plazo, la demanda estará soportada por la reapertura económica y un potencial nuevo plan de infraestructura

México: Incremento en EBITDA del ~60% en 2T21 impulsado por la recuperación en volúmenes

	6M21	2T21			6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20
Ventas Netas	1,757	935	Cemento	Volumen	21%	28%
% var (comp)	30%	43%		Precio (ML)	6%	7%
Flujo de Operación	631	332	Concreto	Volumen	13%	56%
% var (comp)	41%	58%		Precio (ML)	1%	2%
Margen Flujo de Operación	35.9%	35.5%	Agregados	Volumen	21%	56%
var pp	2.7pp	3.2pp		Precio (ML)	4%	4%

- Cemento en saco creciendo a doble dígito, soportado por programas sociales del gobierno, actividad en mejoras del hogar, mayores remesas y gasto preelectoral
- Crecimiento de volúmenes de cemento a granel y de concreto con respecto al año anterior refleja una recuperación continua del sector formal y una base de comparación favorable debido a restricciones en la industria en 2T20
- El sector formal beneficiándose de la aceleración en la construcción residencial
- Fuerte tracción de precios de cemento debido a nuestro aumento de precios en Abril
- Expansión de margen EBITDA debido a mayores volúmenes y precios, a pesar de costos de energía más altos

EMEA: Crecimiento de doble dígito en EBITDA impulsado por mejores volúmenes y precios

	6M21	2T21
Ventas Netas	2,376	1,291
% var (comp)	12%	21%
Flujo de Operación	311	198
% var (comp)	16%	25%
Margen Flujo de Operación	13.1%	15.4%
var pp	0.5pp	0.4pp

		6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20
Cemento	Volumen	5%	17%
	Precio (comp)	1%	3%
Concreto	Volumen	9%	14%
	Precio (comp)	1%	2%
Agregados	Volumen	9%	15%
	Precio (comp)	4%	5%

- Fuerte crecimiento de volúmenes en Europa y Filipinas, dos zonas geográficas severamente impactadas por el COVID en 2T20
- Los precios en Europa para los tres productos principales crecieron entre 2% y 5%, en comparación con el año anterior
- El margen de EBITDA creció 0.4pp en comparación al año anterior, impulsado por un incremento en margen de 2.9pp en Filipinas
- La actividad residencial y de infraestructura se está acelerando e impulsando la demanda en Europa
- El decreto en Egipto para racionalizar la producción de cemento será favorable

SCAC: Fuerte desempeño operativo a pesar de las disrupciones en la región

	6M21	2T21			6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20
Ventas Netas	842	418	Cemento	Volumen	28%	43%
% var (comp)	30%	50%		Precio (comp)	3%	3%
Flujo de Operación	241	117	Concreto	Volumen	13%	60%
% var (comp)	56%	79%		Precio (comp)	0%	3%
Margen Flujo de Operación	28.6%	28.1%	Agregados	Volumen	12%	46%
var pp	4.6pp	4.5pp		Precio (comp)	(5%)	(0%)

- Fuerte desempeño de volúmenes soportado por una baja base comparativa y crecimiento en todos los países
- Precios de cemento aumentaron 2% de manera secuencial debido principalmente a incrementos en Jamaica and Costa Rica
- En República Dominicana, el desempeño del cemento en saco impulsa la demanda
- En Colombia, a pesar de las protestas sociales en el trimestre, los volúmenes fueron 44% superiores, soportados por la autoconstrucción y proyectos de infraestructura
- Volúmenes impactados por paro de la industria en Trinidad y Tobago durante 8 semanas
- Expansión de margen debido principalmente a mayores volúmenes y precios

| Resultados 2T21

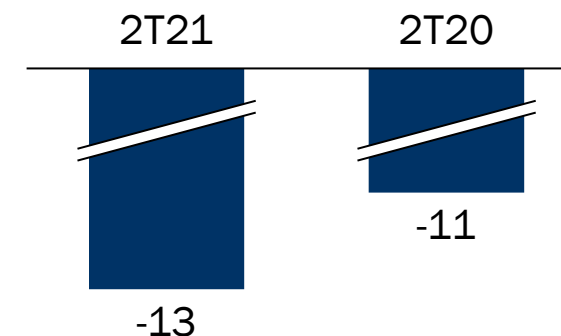


Construyendo un mejor futuro

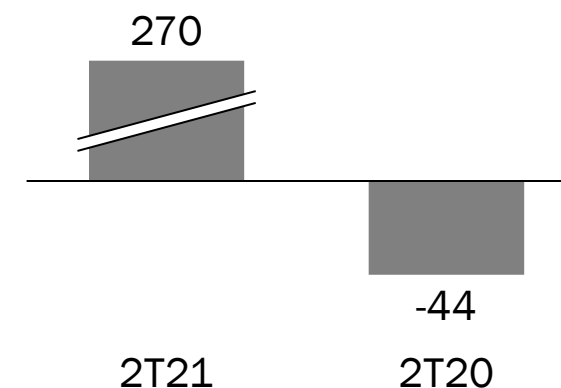
El más alto flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento en un segundo trimestre desde 2016

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
Flujo de operación	1,502	1,086	38%	818	553	48%
- Gasto financiero neto	315	355		145	182	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	208	217		112	94	
- Inversiones en capital de trabajo	412	481		63	71	
- Impuestos	129	81		79	40	
- Otros gastos	41	43		20	29	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(4)	(15)		(1)	(2)	
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	401	(75)	N/A	401	140	187%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	161	115		108	54	
Flujo de efectivo libre	240	(190)	N/A	293	86	241%

Días promedio de capital de trabajo



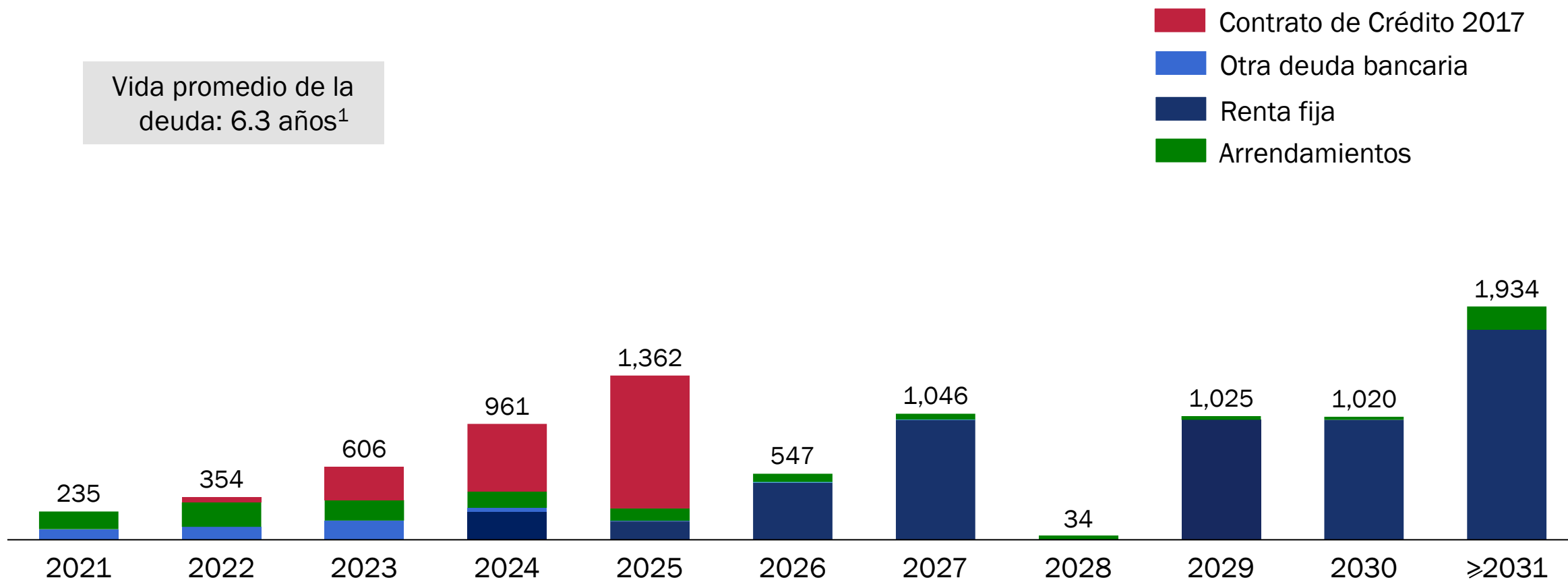
Utilidad Neta de la Participación Controladora Millones de dólares



El mejor perfil en una década para enfrentar los próximos vencimientos

Deuda total proforma¹ al 30 de junio de 2021: \$9,123 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 6.3 años¹

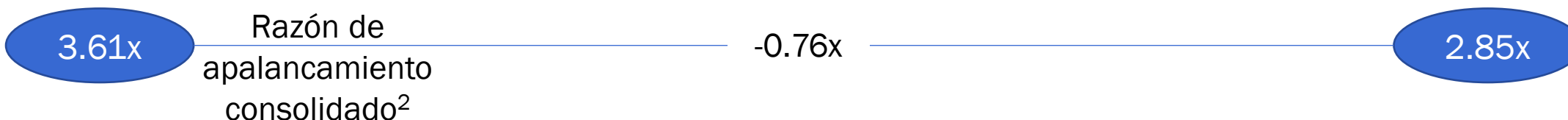
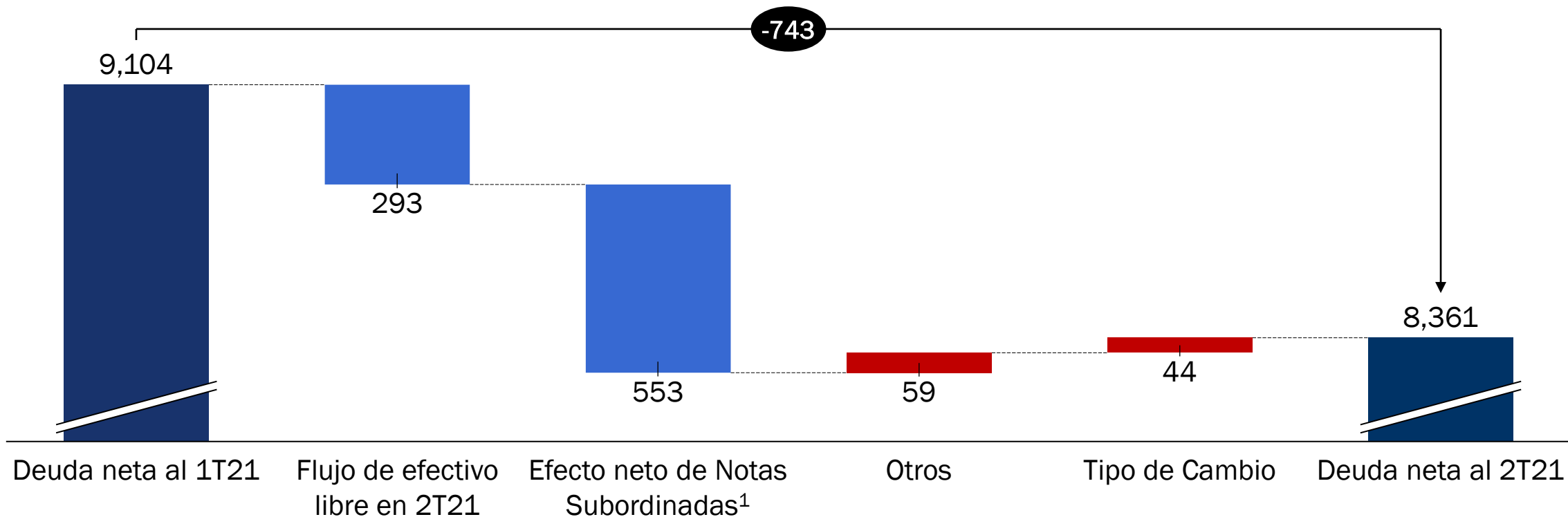


Millones de dólares US

1) Dando efecto proforma al pago en julio de \$542 millones de dólares de bonos con cupón 2.75% y con vencimiento en 2024

Acelerando nuestra trayectoria hacia la calificación de grado de inversión

Variación de Deuda Neta



Millones de dólares US

1) Incluye el efecto neto de la emisión de \$1,000 millones de dólares de notas subordinadas, que se consideran capital según las IFRS y, por lo tanto no se incluyen en la deuda neta, y el pago de \$447 millones de dólares de obligaciones perpetuas, que también se consideran capital según las IFRS, y no se incluyeron en la deuda neta

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado



Construyendo un mejor futuro

Estimados 2021



Estimados¹ 2021

EBITDA	~US\$3,100 millones ²
Crecimiento de volumen Consolidado	5% a 7% Cemento 3% a 5% Concreto 2% a 4% Agregados
Costo de energía por tonelada de cemento producida	Incremento de ~12%
Inversiones en activo fijo	~\$1,300 millones de dólares en total ~\$800 millones de dólares de mantenimiento y ~\$500 millones de dólares de estratégico
Inversión en capital de trabajo	\$100 a \$150 millones de dólares
Impuestos pagados	~\$250 millones de dólares
Costo de deuda³	Reducción de ~\$120 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas y asumiendo tipos de cambio al 30 de junio 2021 para el resto del año

3) Incluidos valores perpetuos y notas subordinadas

Qué esperar

- Conforme avanzamos más allá de los efectos de una base favorable, crecimiento del volumen en la mayoría de las regiones, pero a un ritmo moderado
- Brotes aislados de COVID, pero con mínimas interrupciones a nuestro negocio
- Una trayectoria sostenible de crecimiento, con la mayoría de nuestras regiones en un punto favorable en el ciclo y con perspectivas positivas de crecimiento del PIB
- Montos sin precedentes de estímulos fiscales y monetarios en mercados desarrollados, con aproximadamente la mitad disponibles en las cuentas bancarias de los hogares
- Con la reapertura económica, la inversión industrial y comercial convergerá con el crecimiento del consumo y las interrupciones en las cadenas de suministro, así como con la reactivación de proyectos detenidos en la construcción formal
- En Estados Unidos y Europa, perspectivas positivas en el mediano plazo debido a programas de estímulo dirigidos a la infraestructura como el “American Jobs Plan” de Biden y el “Green Deal” en Europa
- Ante un contexto de dinámicas ajustadas de oferta y demanda, la política de precios reflejará adecuadamente el aumento en la inflación de costos
- Capitalizar sobre las perspectivas favorables de mercado para consolidar los logros recientes y acelerar el desapalancamiento y el giro estratégica hacia el crecimiento
- Avanzar materialmente en nuestros nuevos objetivos intermedios y de largo plazo relacionados a Acción Climática, mostrando avances de manera trimestral

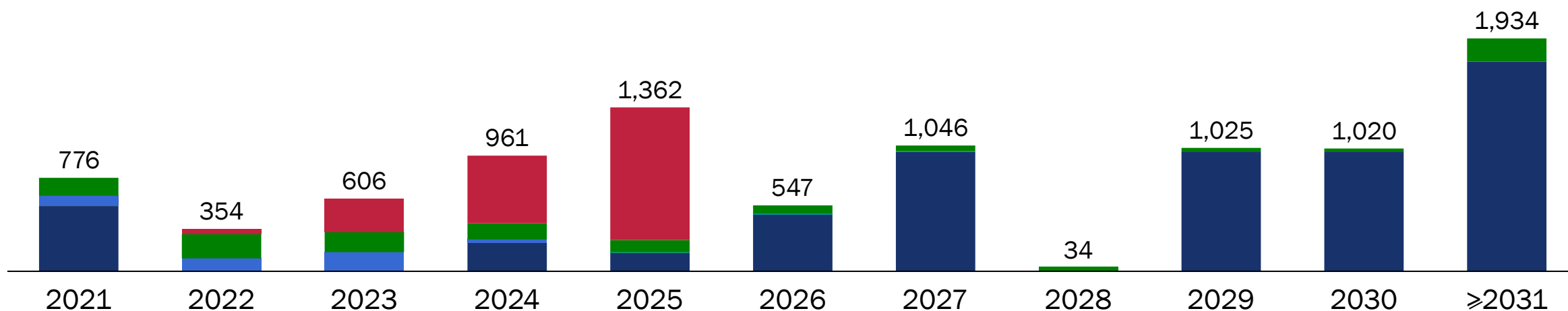
Apéndice

Perfil de vencimientos de deuda al 2T21

Deuda total al 30 de junio de 2021: \$9,665 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 5.9 años

- Contrato de Crédito 2017
- Otra deuda bancaria
- Renta fija¹
- Arrendamientos



Millones de dólares US

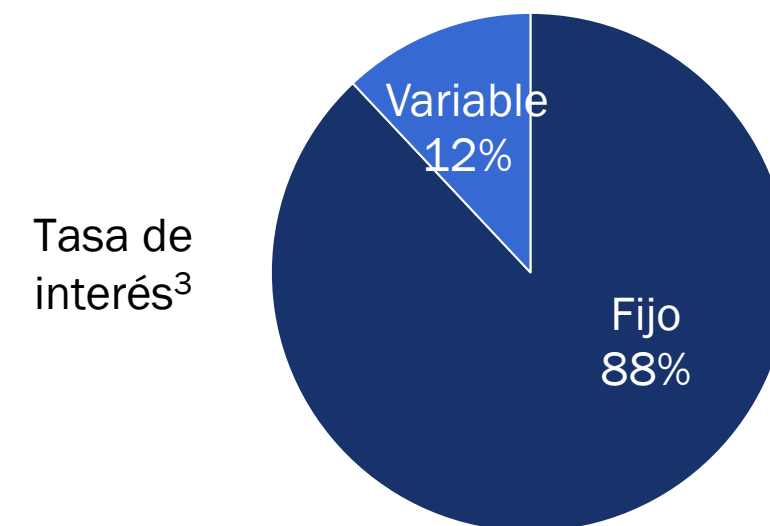
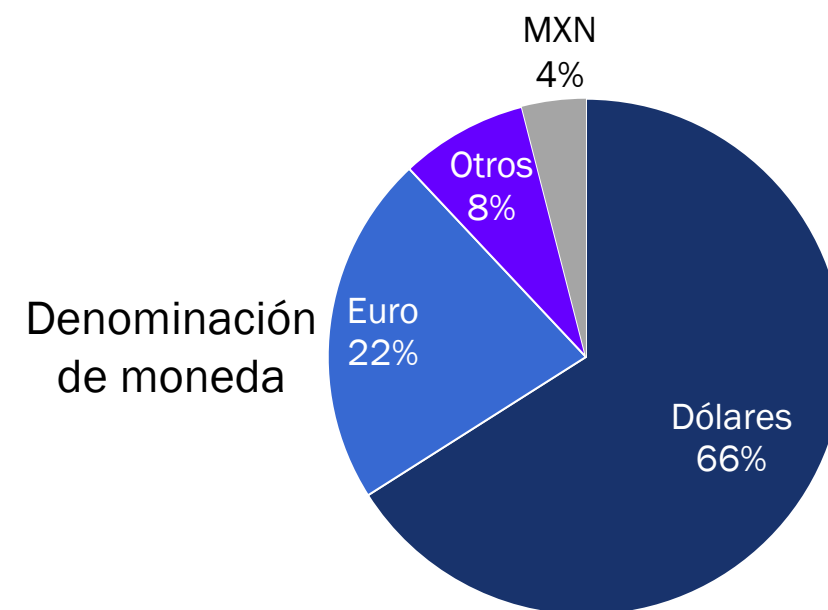
1) Durante junio 2021, CEMEX envió un aviso de redención parcial de las notas de 2.75% con vencimiento 2024 por un monto de \$542 millones de dólares para pagar en julio 2021. Esta deuda fue clasificada de corto plazo, por lo que se muestra como un vencimiento en 2021

Volúmenes y precios consolidados

		6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20	2T21 vs. 1T21
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	14%	22%	11%
	Precio (USD)	7%	10%	3%
	Precio (comp)	4%	4%	2%
Concreto	Volumen (comp)	9%	20%	9%
	Precio (USD)	4%	5%	2%
	Precio (comp)	0%	(0%)	1%
Agregados	Volumen (comp)	8%	16%	11%
	Precio (USD)	6%	6%	0%
	Precio (comp)	1%	0%	(0%)

Información adicional de deuda

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre
	2021	2020	% var	2021
Deuda Total ¹	9,665	13,196	(27%)	10,413
Corto Plazo	10%	6%		8%
Largo Plazo	90%	94%		92%
Efectivo y equivalentes	1,305	2,832	(54%)	1,309
Deuda neta	8,361	10,364	(19%)	9,104
Deuda Fondeada Consolidada ²	8,476	10,790	(21%)	9,666
Razón de apalancamiento	2.85	4.57		3.61
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	4.78	3.69		4.10



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

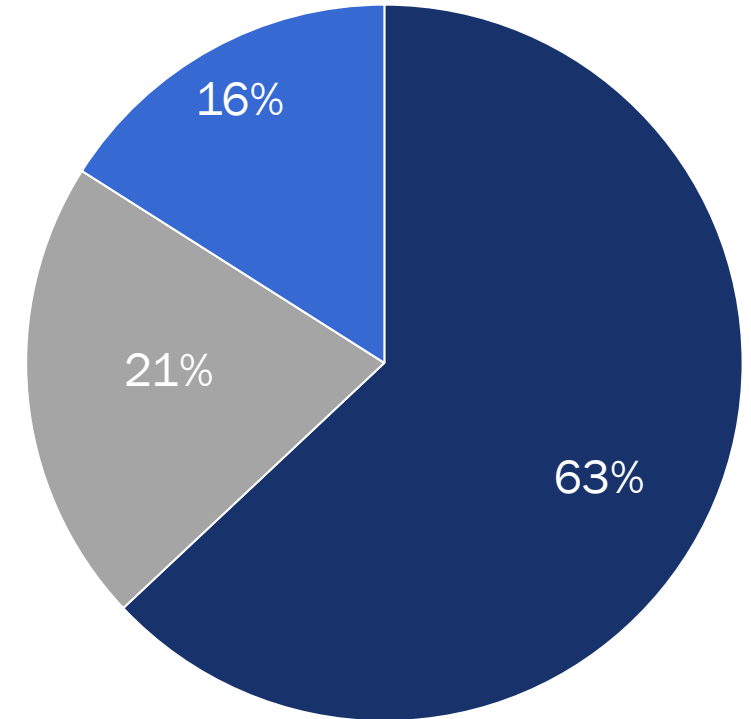
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,333 millones de dólares

Información adicional de deuda

	Segundo Trimestre 2021		Primer Trimestre 2021	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	6,128	63%	6,431	62%
■ Contrato de Crédito 2017	1,984	21%	2,325	22%
■ Otros	1,554	16%	1,657	16%
Deuda Total¹	9,665		10,413	

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 2T21: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 2T21 vs. 2T20			Concreto 2T21 vs. 2T20			Agregados 2T21 vs. 2T20		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	28%	23%	7%	56%	17%	2%	56%	20%	4%
Estados Unidos	8%	2%	2%	14%	1%	1%	4%	3%	3%
Europa	14%	14%	4%	18%	15%	4%	23%	16%	5%
Israel	N/A	N/A	N/A	1%	7%	(0%)	(12%)	10%	3%
Filipinas	45%	0%	(3%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	44%	1%	0%	66%	2%	1%	82%	(2%)	(2%)
Panamá	414%	(5%)	(5%)	5409%	(29%)	(29%)	1141%	(15%)	(15%)
Costa Rica	16%	(3%)	4%	(17%)	(5%)	3%	(53%)	44%	55%
República Dominicana	72%	17%	17%	22%	17%	16%	N/A	N/A	N/A

Resumen de volúmenes y precios 6M21: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 6M21 vs. 6M20			Concreto 6M21 vs. 6M20			Agregados 6M21 vs. 6M20		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	21%	14%	6%	13%	6%	1%	21%	10%	4%
Estados Unidos	9%	0%	0%	9%	0%	0%	2%	2%	2%
Europa	3%	13%	3%	9%	13%	4%	14%	14%	4%
Israel	N/A	N/A	N/A	3%	6%	(1%)	(10%)	9%	2%
Filipinas	16%	1%	(4%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	21%	2%	2%	24%	(0%)	0%	32%	(5%)	(4%)
Panamá	50%	(4%)	(4%)	10%	(7%)	(7%)	12%	(16%)	(16%)
Costa Rica	11%	(3%)	3%	(21%)	(4%)	3%	(8%)	(23%)	(17%)
República Dominicana	48%	13%	18%	(21%)	6%	11%	N/A	N/A	N/A

Estimados¹ de volúmenes en 2021: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	+5% a +7%	+3% a +5%	+2% a +4%
México	+10% a +12%	+8% a +12%	+8% a +12%
Estados Unidos	+4% a +6%	+4% a +6%	+1% a +3%
Europa	+2% a +4%	+3% a +5%	+6% a +8%
Colombia	+9% a +11%	+14% a +16%	N/A
Panamá	+34% a +36%	+40% a +42%	N/A
Costa Rica	+7% a +9%	(6%) a (4%)	N/A
Rep. Dominicana	+19% a +21%	(9%) a (7%)	N/A
Israel	N/A	(5%) a (3%)	(5%) a (3%)
Filipinas	+12% a +14%	N/A	N/A

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX. Volúmenes en base comparable

Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual

Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:
10 a 1