



**Informe que rinde el Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.
a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 25 de marzo de 2021**

Señoras y señores accionistas:

A nombre del Consejo de Administración, del equipo directivo y de todos en CEMEX — es un honor darles la bienvenida a esta Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas para presentarles los resultados que obtuvimos en 2020.

Primero que nada, quiero mencionar que el día de hoy estamos llevando a cabo esta Asamblea con estrictos filtros de higiene y salud de conformidad con los lineamientos y directrices establecidos por las autoridades competentes, ante la situación que enfrentamos todos con el Covid-19.

Como todos sabemos, fue un año muy peculiar, por los diversos efectos que provocó la pandemia de Covid-19. En especial, por la necesidad de imponer confinamientos generalizados y suspender numerosas actividades económicas y comerciales para tratar de contener la propagación del virus.

Entre otras cosas, al inicio de la contingencia, varios gobiernos tuvieron que determinar las actividades productivas que debían ser consideradas como esenciales para que no fueran suspendidas.

En este sentido, la industria de la construcción, incluyendo nuestra compañía, fue considerada como actividad esencial para proveer productos y servicios requeridos por la infraestructura, los servicios de salud, habitacional, comercial, empresarial e industrial.

Además, hacia el tercer trimestre del año pasado, la pandemia generó ciertos efectos colaterales, con un impacto relativamente positivo en nuestra industria acelerando la demanda en algunos de nuestros principales mercados.

En este complejo contexto, en CEMEX demostramos que nuestras soluciones para la construcción son esenciales, y que contamos con la capacidad no sólo para responder con oportunidad a una contingencia de dimensiones como la que experimentamos, sino también para fortalecer aún más nuestro negocio y seguir creando valor duradero para ustedes — nuestros accionistas.

En primer lugar, de inmediato activamos a nuestros Equipos de Rápida Respuesta, conformados por especialistas para atender contingencias.

Nuestra máxima prioridad es la salud y la seguridad de todos los que forman parte de la compañía, por lo que —antes que nada— nos concentramos en prevenir posibles contagios en nuestras plantas, oficinas y demás instalaciones, mediante la definición y estricta aplicación de una serie detallada de protocolos sanitarios que denominamos “Comportamientos que salvan vidas”.

Estos protocolos fueron determinantes para mantener funcionando sin interrupción nuestras operaciones, con tasas de contagios mucho menores a las de los promedios nacionales de los países en donde estamos presentes.

Además, como parte de nuestro compromiso con la responsabilidad social, llevamos a cabo numerosas acciones para apoyar a las comunidades vecinas — desde brindar ayuda humanitaria y organizar donativos voluntarios, hasta limpiar espacios y sitios públicos con nuestras revolvedoras, o distribuir el desinfectante antibacterial que producimos en algunas de nuestras plantas.

En segundo lugar, nos enfocamos en asegurar que todos nuestros clientes siguieran teniendo la mejor experiencia al hacer negocio con nosotros. Para ello, resultó fundamental el oportuno impulso que le dimos desde hace ya más de tres años al desarrollo de nuestras plataformas digitales como CEMEX Go.

Al mismo tiempo, nos ocupamos de fortalecer nuestra posición financiera, reduciendo posibles riesgos a corto y mediano plazo para estar en mejores condiciones de poder aprovechar posibles oportunidades estratégicas de inversión, así como para continuar avanzando rumbo a nuestro objetivo central de contar con el grado de inversión.

Entre otras medidas, logramos asegurar diversas opciones de financiamiento en los mercados de capital; suspendimos temporalmente todos nuestros gastos no esenciales; postergamos nuestras inversiones en activo fijo para contar con la mayor liquidez posible; y negociamos con éxito nuevas condiciones con nuestros bancos y demás acreedores sobre nuestro perfil de vencimiento, niveles de apalancamiento y otras cuestiones relacionadas con nuestra deuda.

Con ello, además de que estuvimos en condiciones de sortear los momentos más difíciles de la contingencia, logramos tener avances para afianzar una cultura dentro de nuestra organización más consciente de las cambiantes condiciones de negocio que, ante todo, implican mantener una base de costos más baja.

Al ejecutar con eficacia estos tres aspectos a los que acabo de referirme, me complace informarles que en 2020 obtuvimos mejores resultados de los que esperábamos inicialmente considerando los retos presentados por la pandemia.

Logramos que nuestras ventas aumentaran y registramos incrementos significativos tanto en nuestro flujo de operación, como en nuestro flujo de efectivo libre.

Como lo explicará nuestro Director General, en 2020 logramos aprovechar nuevas oportunidades de negocio, en un entorno global de negocio demandante.

En CEMEX observamos con optimismo nuestras perspectivas futuras, y por ello hemos seguido dedicados a reafirmar nuestro posicionamiento como una de las compañías líderes dentro de nuestra industria alrededor del mundo.

Por ejemplo, lo hemos hecho al establecer un cuarto negocio clave, además de los de cemento, concreto y agregados — el de Soluciones Urbanas, que nos permitirá ampliar nuestra oferta de productos y servicios integrales con un gran potencial de crecimiento, por la demanda que anticipamos en las metrópolis.

Y lo hemos hecho también al dar a conocer un plan detallado para alcanzar una ambiciosa meta de reducción de emisiones de CO2 para el año 2030, al igual que para ofrecer concretos neutros en emisiones de carbono para el año 2050 — un proceso que ya hemos echado a andar, con el lanzamiento desde mediados del año pasado de nuestra nueva familia de productos verdes, que hemos denominado Vertua.

Señoras y señores accionistas:

Al día de hoy, consideramos que la pandemia y sus múltiples efectos económicos están en camino de atenuarse, para alcanzar eventualmente una nueva normalidad donde todo el mundo pueda hacer su vida en forma sana y plena.

En CEMEX, toda nuestra gente ha respondido a esta demandante experiencia de una forma en verdad ejemplar, que merece nuestro amplio reconocimiento.

De igual forma, a nombre de CEMEX quiero agradecer a todos ustedes por mantener su confianza en nuestra compañía, y darnos con ello la oportunidad de seguir construyendo una empresa aún más competitiva y más exitosa.

Ahora, le cedo la palabra al Lic. Fernando González Olivieri, quien nos compartirá el informe del Director General.

Muchas gracias por su atención.

Monterrey, N.L., a 25 de marzo de 2021.

Ing. Rogelio Zambrano Lozano
Presidente del Consejo de Administración